



solocal

4 juin 2026

Assemblée Générale

Mixte 2026



Ouverture

M. Maurice Lévy
Président Directeur Général



Ordre du jour

M. Etienne de la Boulaye
Directeur Juridique

Ordre du jour

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTIONS 1 À 3

Approbation des comptes 2025

Comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025, et affectation du résultat.

RÉSOLUTION 4

Conventions réglementées

Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce.

RÉSOLUTIONS 5 À 8

Rémunération des dirigeants

Vote ex post (5 & 6) : éléments versés ou attribués au titre de 2025 à M. Maurice Lévy, PDG, et informations relatives à l'ensemble des mandataires sociaux.

Vote ex ante (7 & 8) : politique de rémunération du PDG et des administrateurs.

RÉSOLUTIONS 9 & 10

Composition du Conseil d'administration

Renouvellement des mandats d'administrateurs de Mme Nathalie Boy de la Tour et de M. Julien-David Nitlech.

RÉSOLUTION 11

Programme de rachat d'actions

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'acheter ou de transférer des actions Solocal Group.

THÈME 6 • RÉOLUTIONS 12, 14 & 15

Opérations sur le capital

12

Réduction de capital

Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions propres détenues par la Société.

14

Augmentation de capital réservée aux salariés

Délégation de compétence à l'effet de procéder à une augmentation de capital, avec suppression du DPS, réservée aux adhérents à un plan d'épargne Groupe.

15

Attribution gratuite d'actions

Autorisation d'attribuer gratuitement des actions à des salariés ou mandataires sociaux du Groupe, emportant renonciation des actionnaires à leur DPS.

Sommaire

1 Bilan de l'année 2025
et perspectives 2026

2 Gouvernance

3 Rapport de durabilité

4 Rapport des comités

5 Rapport du collège des
commissaires aux comptes

6 Questions / Réponses

7 Vote des résolutions

8 Clôture



Bilan de l'année 2025 et perspectives 2026

M. Maurice Lévy
Président Directeur Général



Bilan de l'année **2025** et perspectives **2026**

M. Maurice Lévy
Président Directeur Général

1

**Faits marquants
de l'exercice 2025
et perspectives 2026**

2

**Résultats financiers
2025 et T1 2026**

Principaux faits marquants de 2025

Chiffres clés

324,5 m€

Chiffre d'affaires
-3,0% vs 2024

18,5 %

Marge d'EBITDA
+5,7 pts vs 2024

33,4 m€

Flux de trésorerie opérationnels

18,2 m€

Dette remboursée, dont 7 m€ par anticipation

Chantiers & Simplification



CLEAN

Finalisé

Eliminer toutes les tâches inutiles, redondantes, périmées.



REPAIR

En cours de finalisation

Derniers chantiers clôturés au cours du premier semestre 2026.



BUILD

En cours

Causes racines des irritants identifiées, leviers un priorisés.

Début de la transformation

5

chantiers
BUILD

Fondations technologiques d'une croissance durable

1

PagesJaunes

Plateforme grand public

2

B2B

Offre professionnelle

3

Data & AI

Socle de données et IA

4

Odoo

Futur outil central de gestion

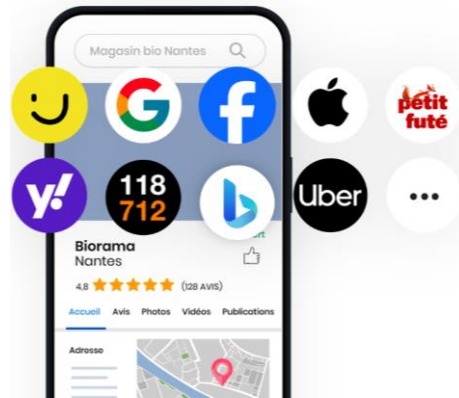
5

Mindset

Culture d'entreprise

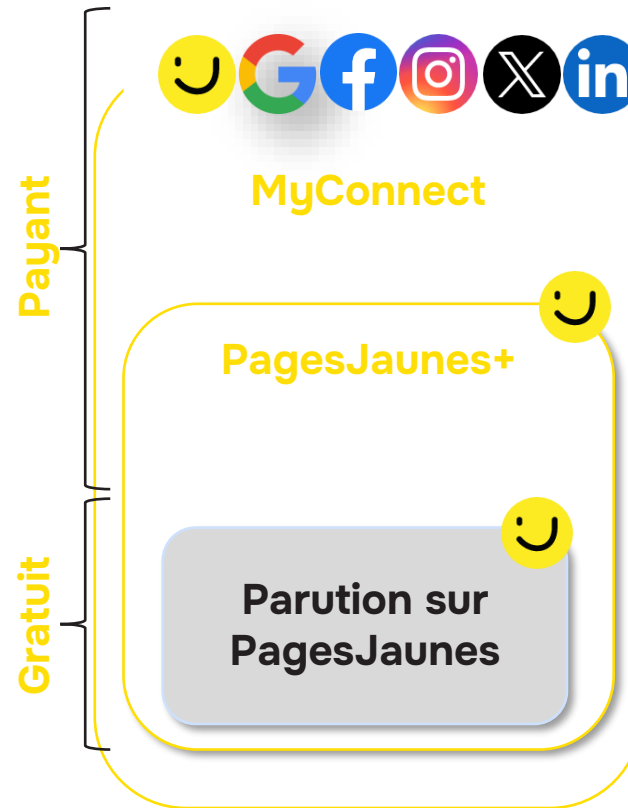
Évolution des produits – Connect

MyConnect – Juin 2025



Soyez visible partout sur internet,
gérez vos avis et ne manquez
aucune opportunité de contact

PagesJaunes+ – Octobre 2025



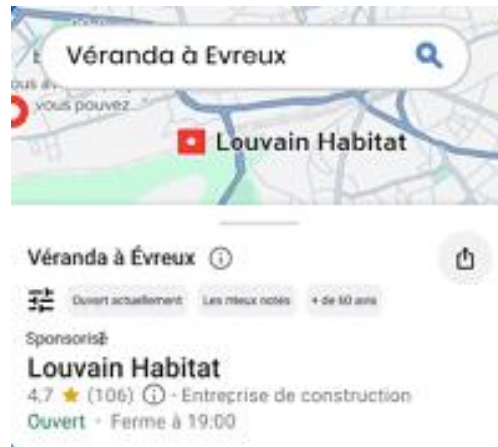
Évolution des produits – Booster

Référencement Prioritaire Juillet 2025



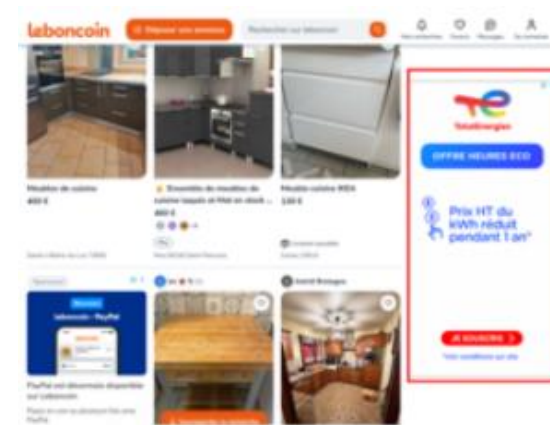
Extra Zone de Visibilité –
Extension de votre présence
sur plus de localités

Booster Site – Février 2026



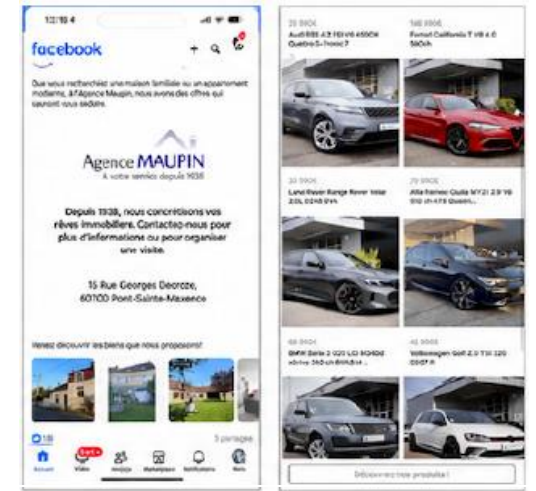
Ajout de **Google Maps** à l'univers
de diffusion (en plus de Google,
Bing, Facebook, Instagram)

Booster Notoriété Avril 2026



Ajout de **Leboncoin** à l'univers
de diffusion, le 2^{ème} site de e-
commerce en France qui
génère 30+ millions de visiteurs
uniques moyen par mois

Booster Social (Regicom) 2025



Meta Classified

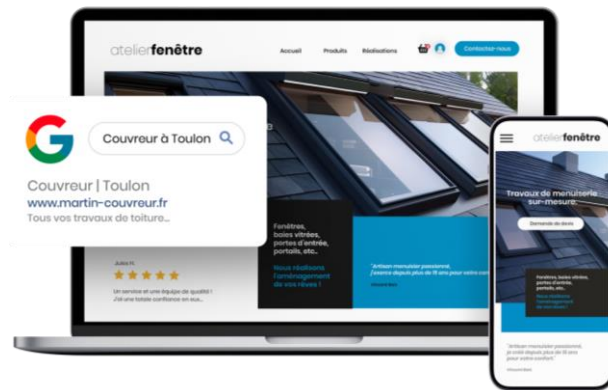
Diffusion du flux d'annonces sur
les audiences publicitaires Meta
(Facebook & Instagram)

Retargeting & Lookalike

Cibler la publicité sur votre audience
ainsi que des profils similaires pour
développer l'acquisition et la
conversion

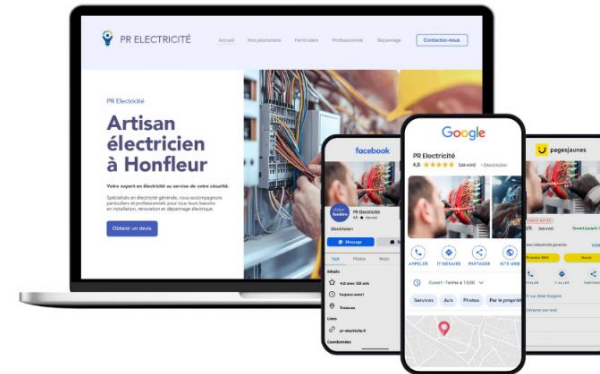
Évolution des produits – Sites

Nouvelle gamme sites – Mars 2025



Solocal propose une gamme de sites compatibles avec tout type d'interface (ordinateurs, tablettes, smartphones), adaptés aux besoins et budget de toutes les entreprises locales et réseaux

Bundle MyConnect + Site – Février 2026



Sites Do It Yourself – Avril 2026

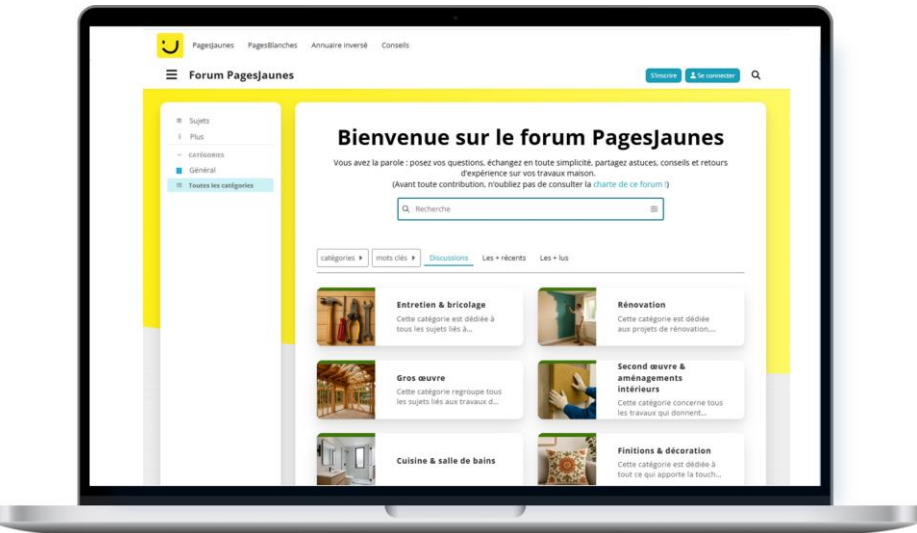


PagesJaunes, plus qu'un annuaire...bientôt un média

- un travail commencé en 2025

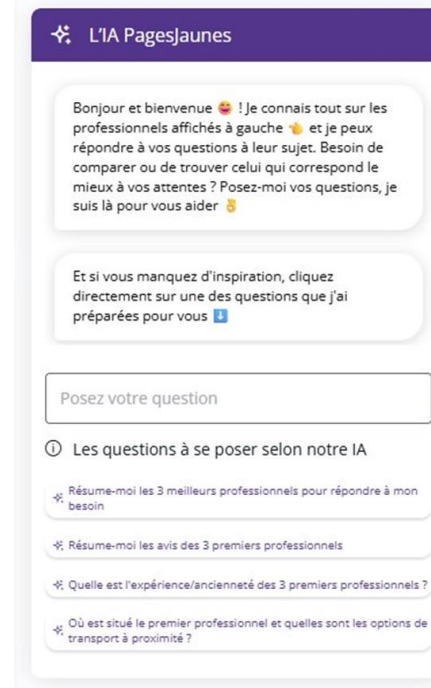
Forum

- Valorisation de l'expertise des professionnels
- Un levier d'audience et d'acquisitions clients



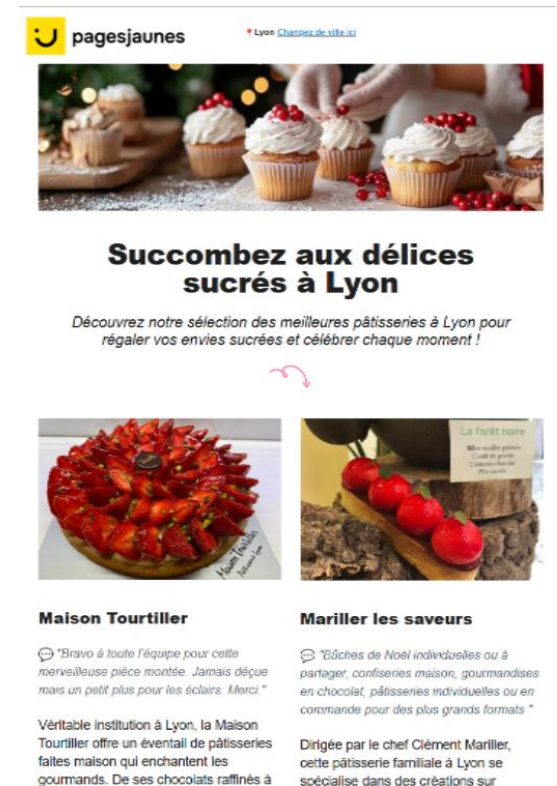
Nouvelle IA conversationnelle

- Gain de temps et d'interactivité pour les utilisateurs
- Leads plus qualifiés & meilleure visibilité



Newsletter ultra-localisée

- Un support rédigé par l'IA
- Outil de notoriété et fidélisation



PagesJaunes, plus qu'un annuaire...bientôt un média

- et poursuivi en 2026

L'application PagesJaunes intégrée à ChatGPT

Recherches directes depuis l'assistant IA

besoin d'un resto sympa à cesson pour déjeuner avec 3 collègues, pour ce midi

Professionnels trouvés

pagesjaunes



4.0

restaurants
Côt & Boeuf

1 Ter rte Fougères 35510 Cesson Sévigné

★ 4.0 sur pagesjaunes (6 avis)
★ 4.1 sur google (1100 avis)

Côt & Boeuf, restaurant situé à Cesson-Sévigné, près de Rennes est un véritable lieu de convivialité à l'ambiance chaleureuse, idéal pour passer de bons moments. Confortablement installés dans l'une des salles ou en terrasse, vous y dégusterez une grande variété de plats tels que grillades au feu de bois, pizzas traditionnelles, burgers maison

En savoir +



5.0

restaurants
Le Jardin de la Vilaine

15 cours Vilaine 35510 Cesson Sévigné

★ 5.0 sur pagesjaunes (1 avis)

Entièrement rénovée en 2025, votre nouveau restaurant Le Jardin de la Vilaine à le plaisir de vous accueillir depuis le 30 juin 2025 en plein cœur de la Ville de Cesson-Sévigné. Au Jardin de la Vilaine, nous avons à cœur de privilégier le circuit court en utilisant des produits locaux et de saison. En collaborant avec des producteurs de la région, nous garantissons la

En savoir +



4.0

restaurants
Feuillette Cesson-Sévigné

35 r Bray 35510 Cesson Sévigné

★ 4.0 sur pagesjaunes (4 avis)

Feuillette, plus qu'une boulangerie ! Accueillante comme une maison de famille, Feuillette est un incontournable dans le cœur de chacun, que ce soit pour un petit-déj gourmand, un déjeuner sur le pouce ou goûter en famille. Venez passer un agréable moment de partage dans une ambiance chaleureuse. Du pain au dessert, en pa

En savoir +

Pour ce midi à 4, je viserais en priorité :

1. Coquille restaurant traiteur — 7 rue de Rennes

Le plus adapté pour un déjeuner entre collègues : avis récents très bons, cuisine raffinée mais abordable, service rapide, et réservation possible. TheFork 4,4/5 sur 102 avis.

2. Le Jardin de la Vilaine — 15 cours Vilaine

Nouvelle rubrique "Sorties et événements"

Du contenu ultra-localisé, multi-sourcé et enrichissable pour favoriser l'UGC


pagesjaunes

Pagesblanches Actus locales Conseils Forum Annuaire

+ Publier une actualité

Toute l'actualité de Verneuil sur Avre (27) [Changer de ville](#)

Sorties et événements Voir tout (67)




Du 10 sept. 2025 au 24 juin 2026

Enfants Loisirs

Ateliers Arts plastiques

les ateliers du musée ouvrent leurs...

5 Place du Musée 28... 0




Du 21 mars au 28 juin

Exposition / musée Enfants Loisirs

Métamorphose, l'art du pli

A travers cette exposition...

1 Rue du Château 28... 0




Du 4 avr. au 3 oct.

Loisirs

Bref, j'ai visité Dreux

Je voulais voir Dreux. Ne sachant p...

9 Cour de L'Hotel Die... 0



Du 1er janv. au 31 déc.


Loisirs Marché Vente

Marché de La Ferté-Vidame

Le marché hebdomadaire de La...

Place de la Mairie 28... 0

Promos et actus des pros Voir tout (151)



CRIT VERNEUIL-SUR-AVRE

392 rue Madeleine

JOBS D'ÉTÉ


Notre expertise vos recrutements

une saison réussie !

Service Emploi

La saison estivale approche à grands pas et annonce des besoins en...

Publié le 20 avril 2026 0



CRIT VERNEUIL-SUR-AVRE

392 rue Madeleine

Votre été • nos missions


• votre job idéal !

Service Emploi

Trouvez votre job d'été avec Crit !

Envie d'un job pour l'été 2026 ?..

Publié le 20 avril 2026 0




Keyring Immobilier Barbé Dom...

448 rue Henri Ter Beauclerc

Immobilier

Avis de valeur OFFERT pour votre bien immobilier Sans engagement...

Publié le 9 avril 2026 0



OFFICE DE TOURISME NORMANDIE ...

129 place Madeleine

Tourisme

Visite guidée : Histoires en Calèche À bord d'une calèche tirée par deux...

Publié le 4 avril 2026 0

14

solocal

Des changements organisationnels et de gouvernance

Refonte de l'organisation commerciale

MISE EN PLACE T1
2025

Une approche terrain × télévente repensée

Nouvelle sectorisation des portefeuilles selon la zone de chalandise, dans une approche complémentaire entre force terrain et télévente.

- ✓ Couverture optimisée du territoire
- ✓ Spécialisation des équipes par segment
- ✓ Meilleure productivité commerciale

Pacte d'engagement avec les salariés

ACCORDS SIGNÉS T3
2025

Associer chaque collaborateur au redressement

Mise en place d'un accord d'intéressement visant à associer l'ensemble des collaborateurs au redressement de Solocal.

- ✓ Accord d'intéressement collectif
- ✓ Aménagement des horaires de travail
- ✓ Réduction temporaire du télétravail

Des changements organisationnels et de gouvernance

Gouvernance depuis mars 2026

Concentrée sur la croissance, l'innovation, la transformation et l'approche Client First, avec l'IA au cœur de la stratégie.

Direction exécutive plus agile

9

membres
au Comex

Avant : 12 membres

Renforcement des expertises clés



Chief Marketing Officer

Recrutement externe



Chief Data & AI Officer

Recrutement externe



Directeur Général Adjoint

Alain Lévy

Deux nouvelles instances

Top 20

Cercle de direction stratégique

Top 50

Relais opérationnels du Groupe

Pour porter la feuille de route au sein du Groupe.

Stratégie d'acquisition ciblée – une première concrétisation

Acquisition définitive – 30 avril 2026

8 m€

de chiffre d'affaires en année pleine

3 000

clients

Un puissant moteur à base d'IA en **Community Management** qui vient enrichir l'offre de présence digitale de Solocal (gamme **Connect**).

1 Renforcement de l'approche Client First

2 Accélération de l'adoption de l'IA

3 Apport de nouveaux talents de premier plan

4 Offre étendue au Groupe Solocal



Artur'In – un produit complémentaire à notre offre



Un produit proche du nôtre

Artur'In développe une solution de Community Management qui complète directement notre gamme Connect – une intégration naturelle dans notre écosystème de présence digitale.



L'IA au cœur du produit

La technologie d'Artur'In repose sur un moteur d'IA avancé pour automatiser la création de contenus, analyser les performances et optimiser la présence en ligne des clients.



Une solution clé en main

Un produit prêt à l'emploi, déployable rapidement chez nos clients, sans friction technique – idéal pour enrichir immédiatement notre catalogue sans développement additionnel.



Présence complète sur les réseaux

Artur'In offre un service complet : création de contenus, publication multicanale, modération et reporting – couvrant l'ensemble du cycle de présence sur les réseaux sociaux.

Création de Solocal+

Un marché porteur

Le local, une tendance de fond

Le « fait local » est aujourd'hui incontournable pour les années à venir.

11 Mds€

Marché de la communication locale

au sein d'un marché publicitaire total de **36 Mds€**

Missions

Accompagner les acteurs de la communication locale

Avec de nouvelles offres data & pub innovantes.

- Agences médias
- Grands comptes
- Acteurs publics
- Réseaux intermédiaires
- PME

Actifs

DATA EXCLUSIVE

10 M de profils

organisés selon 1 900 activités • 720 000 profils BtoB

MÉDIA PROPRIÉTAIRE

15 M de VU / mois

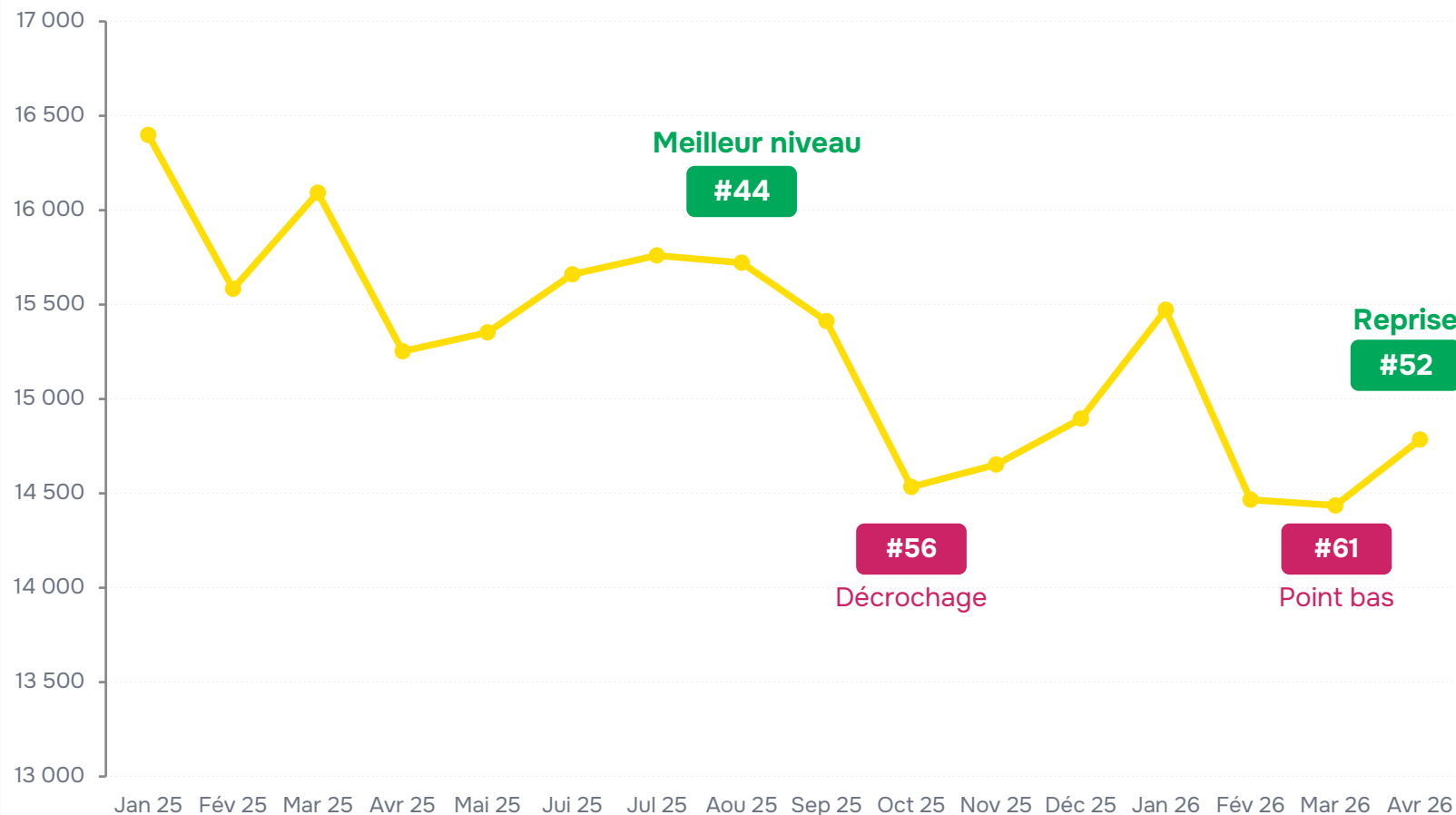
4 M de professionnels et d'établissements publics recensés

PARTENARIATS

Régie publicitaire 366 • leboncoin • Google Ads • Meta

Audience Pagesjaunes

Evolution des audiences médiamétrie depuis début 2025 (milliers de VU)



Objectif

Revenir dans le Top 50

*Le meilleur niveau atteint est #44 (août 2025).
La trajectoire actuelle est encourageante.*

Décrochage octobre 2025 – mars 2026

Le classement se dégrade à partir du quatrième trimestre 2025, accompagné d'une baisse de l'audience malgré un rebond en janvier 2026.

Reprise amorcée en avril 2026

Gain de +9 places en un mois à #52 : signal fort de retournement de tendance.

Audience résiliente

Les VU se maintiennent autour de 14,4 – 16,4M, témoignant de la fidélité du trafic Pages Jaunes.



solocal

Bilan de l'année **2025** et perspectives **2026**

M. Jérôme Fievet
Directeur Financier

1

Faits marquants
de l'exercice 2025
et perspectives 2026

2

Résultats financiers
2025 et T1 2026

Chiffres clés

Chiffre d'affaires

324,5 m€

-3,0% vs 2024

À périmètre constant (hors Regicom) : -10,6%

Carnet de commandes

246,3 m€

+17,5% vs 2024

EBITDA

60,0 m€

+5,7 pts de marge vs 2024

Marge d'EBTIDA : 18,5%

Résultat opérationnel

28,4 m€

+44,0 m€ vs 2024

Retour à la rentabilité opérationnelle

Résultat net

14,2 m€

Positif

Flux de trésorerie opérationnelle (1)

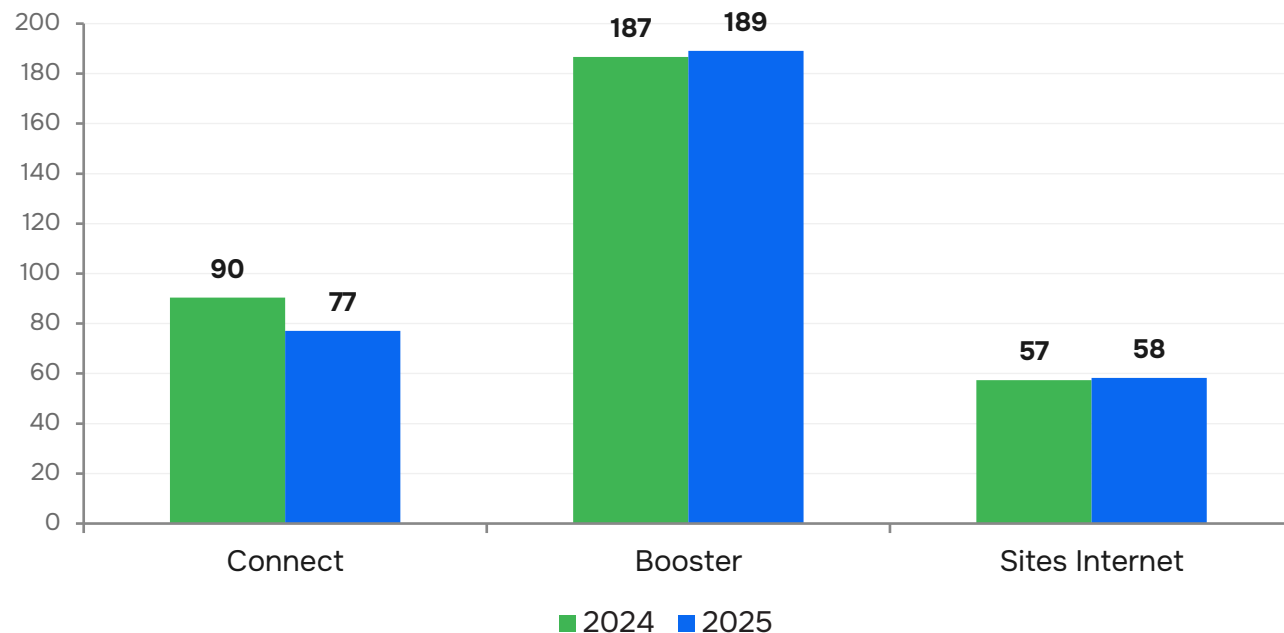
33,4 m€

+24,2 m€ vs 2024

Trésorerie nette : 51,8 m€

Chiffre d'affaires par activité

Répartition du CA par activité (m€)



Connect

-15%

Booster

+1%

Sites Internet

+2%

TOTAL

-3%

324,5 m€ Chiffre d'affaires 2025

Périmètre consolidé : -3,0%

Périmètre constant : -10,6%

Analyse par activité

Connect

Repli partiellement compensé par la hausse du CA du produit Référencement Prioritaire (gamme Booster).

Booster

Bon démarrage de la nouvelle version Référencement Prioritaire, dont l'option d'extension à toute la zone de chalandise.

Sites Internet

Accueil positif de la nouvelle gamme lancée en mars, conjugué à des gains de productivité tirés par l'IA.

Compte de résultat

<i>En millions d'euros</i>	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires	334,5	324,5	-3%
EBITDA	42,7	60,0	+40%
Résultat opérationnel	(15,6)	28,4	+44 m€
Résultat financier	+135,4	(6,5)	Non applicable
Résultat net consolidé	+119,9	+14,2	Positif

18,5% marge d'EBITDA **+5,7 pts** vs 2024

Points clés

1 Baisse des charges externes

Plan continu de réduction des dépenses, économies sur les charges locatives, sortie des effets non récurrents 2024 (SAP, litiges).

2 Stabilisation des frais de personnel

Intégration en année pleine des effectifs Regicom compensée par l'attrition sur les fonctions supports.

3 Un résultat opérationnel positif

Une meilleure maîtrise des coûts couplée à une diminution des dépréciation et amortissements (actif IFRS 16 et baisse des investissements)

4 Retour à un résultat financier normatif

-6,5 m€ vs +135,4 m€ en 2024 (effet restructuration financière de 144 m€).

Frais de personnel & charges externes

Frais de personnel

Stables malgré l'intégration de Regicom en année pleine

Evolution des effectifs

2 159

Fin 2024



2 048

Fin 2025

La baisse des effectifs s'est effectuée principalement sur les fonctions supports sur la base de départs non remplacés.

Masse salariale maîtrisée au regard de l'activité

Charges externes

Baisse de 18% – restauration de nos fondamentaux financiers

Variation des charges externes

-18% vs 2024

- ↓ Plan continu de réduction des dépenses
- ↓ Économies sur les charges locatives
- ↓ Octroi de capacités pour financer les investissements venant supporter la croissance future

Flux de trésorerie

<i>En millions d'euros</i>	2024	2025	Variation
EBITDA	42,7	60,0	+17,3 m€
Flux opérationnels récurrents	9,2	33,4	+24,2 m€
Flux de trésorerie disponibles	(13,8)	26,9	+40,7 m€
Remboursement des emprunts	(23,8)	(18,2)	+5,6 m€
Variation nette de trésorerie	15,2	8,7	(6,5) m€
Trésorerie à la clôture	70,9	79,6	+8,7 m€

79,6 m€

Trésorerie disponible

51,8 m€

Trésorerie nette

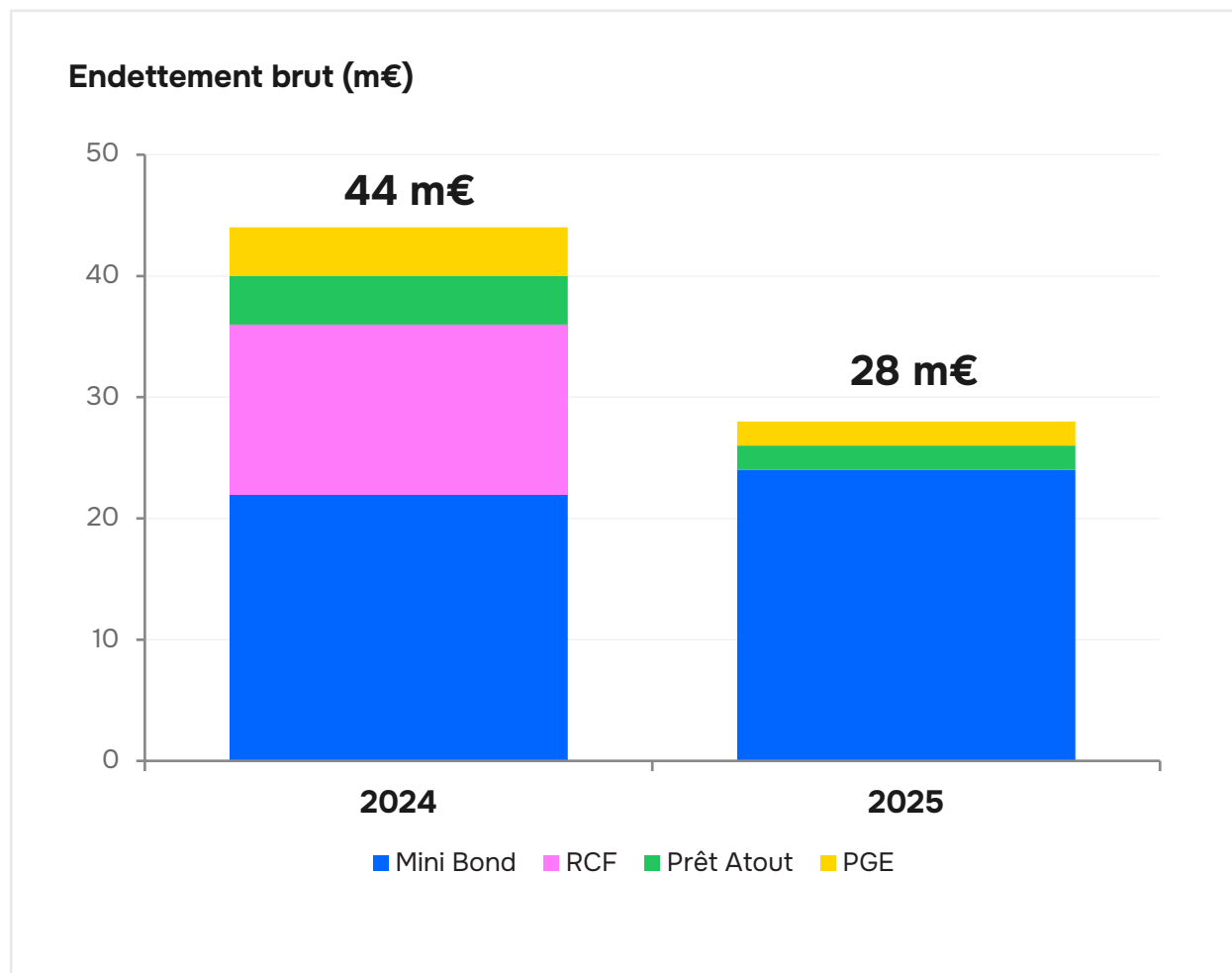
-18,2 m€

dette remboursée 2025

Points clés

- 1 Flux opérationnels récurrents à 33,4 m€**
Capex à 15,4 m€, reclassement pour intégrer les flux IFRS 16, variation BFR.
- 2 Flux disponibles à 26,9 m€**
Charge d'impôt décaissée à 6,2 m€ ; éléments non récurrents et résultat financier décaissé.
- 3 Diminution des emprunts de -18,2 m€**
Remboursement intégral du RCF par anticipation de deux échéances en 2025, pour un total de 14 m€.
- 4 Trésorerie nette de 51,8 m€**
Trésorerie disponible de 79,6 m€, compte tenu d'une dette financière brute de 27,8 m€.

Un désendettement accéléré



Désendettement

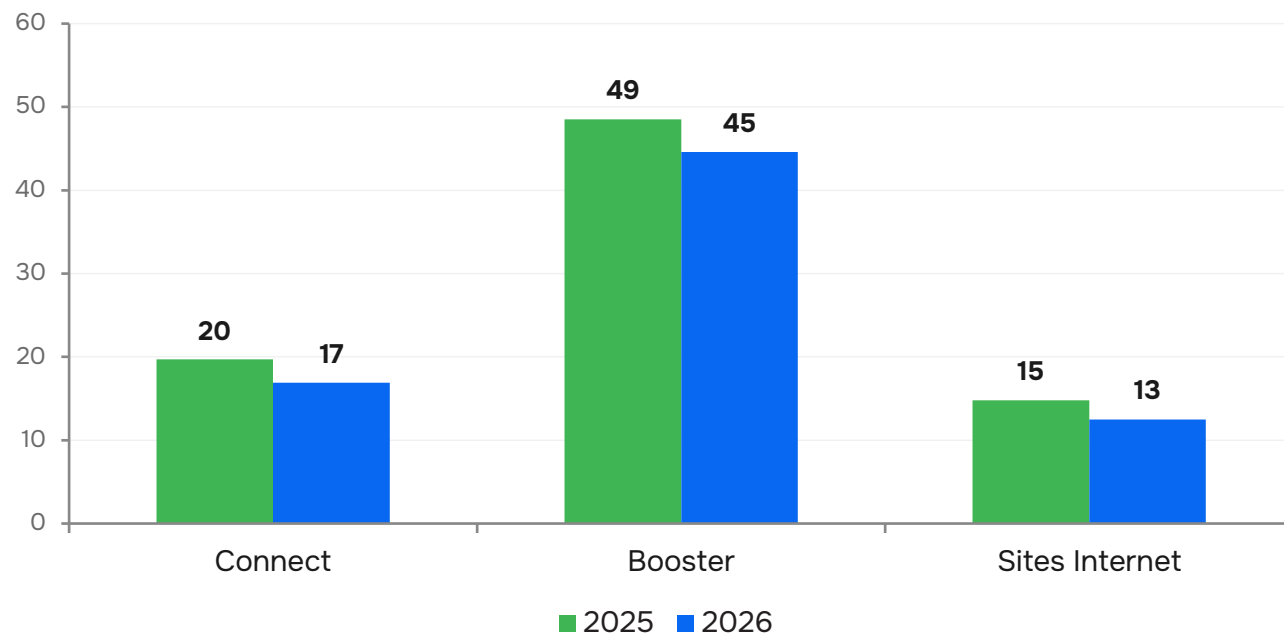
-16 m€

de dette en un an, remboursement intégral du RCF

En millions d'euros	2024	2025
Endettement brut	(44)	(28)
Trésorerie brute	71	80
Trésorerie nette	27	52

T1 2026 : Chiffre d'affaires par activité

Répartition du CA par gamme (m€)



Connect

-14%

Booster

-8%

Sites Internet

-15%

TOTAL

-11%

74,0 m€ CA T1 2026

vs T4 2025 : **79,0 m€** (-6%)

vs T1 2025 : **82,9 m€** (-11%)

Analyse par activité

Connect

Début d'année en repli sur la gamme, qui va être renforcée par l'intégration d'Artur'In et sa solution de Community Management.

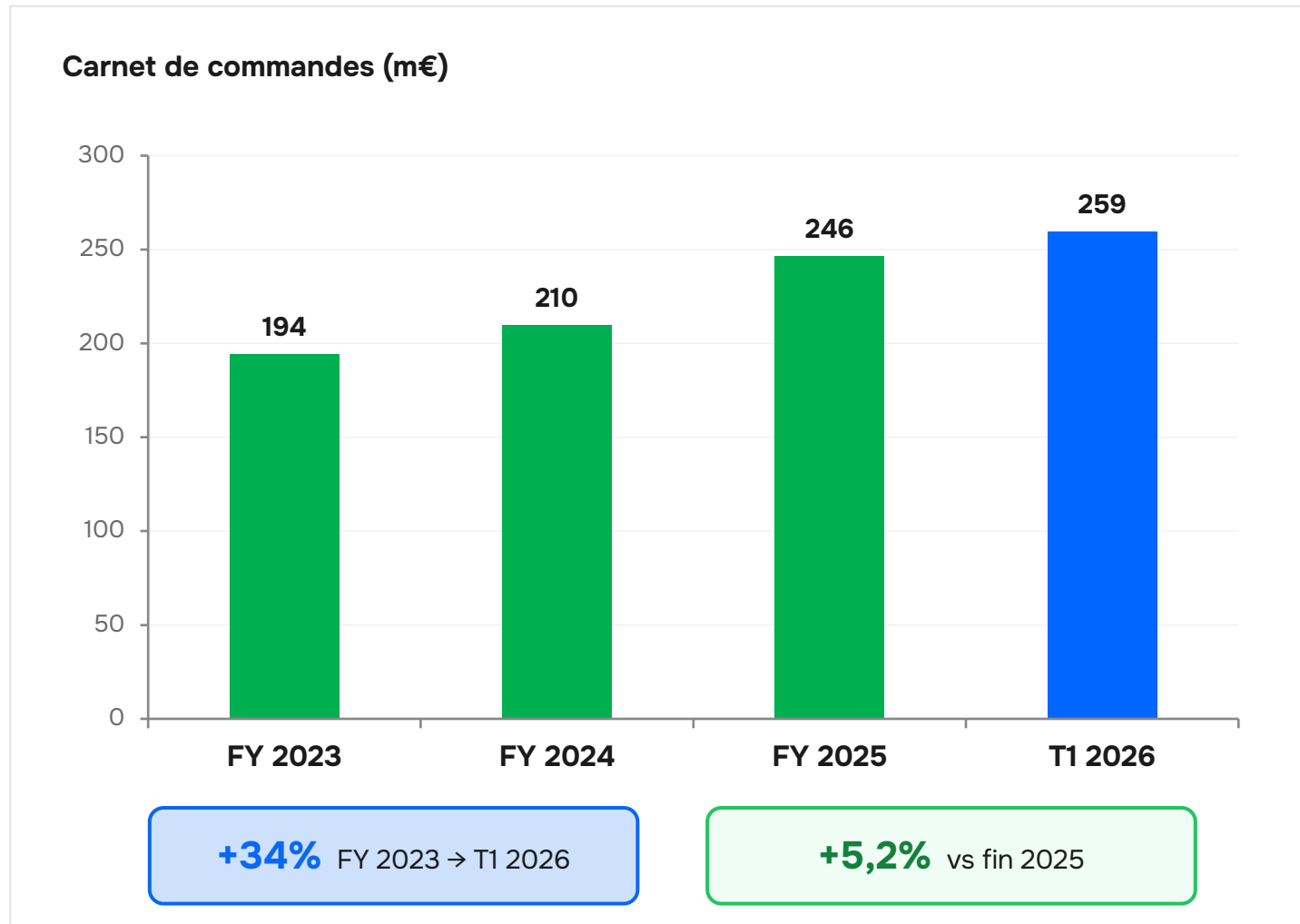
Booster

Trimestre marqué par la nouvelle offre Booster Site déployée mi-février – mois de mars en nette progression. Dynamique prolongée par Booster Notoriété au T2.

Sites Internet

En baisse sur un an mais stable vs T4 2025. Accueil favorable de l'offre groupée Sites Internet / Connect. Nouvelle offre Do It Yourself alimentée par l'IA, lancée début avril.

Progression continue du carnet de commandes

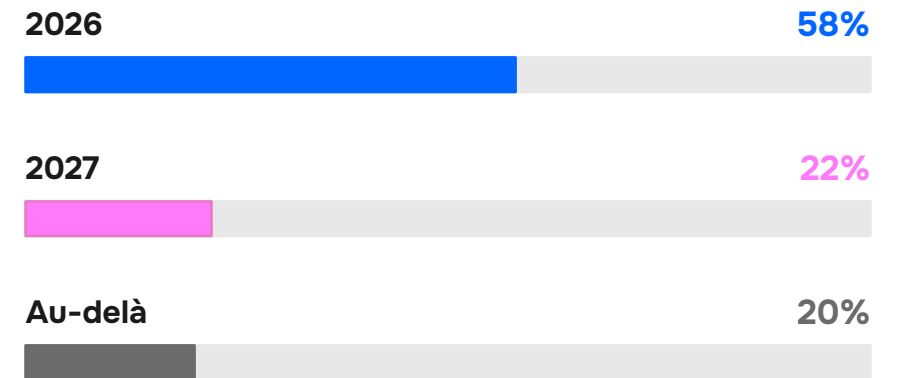


Carnet de commandes au 31 mars 2026

259 m€

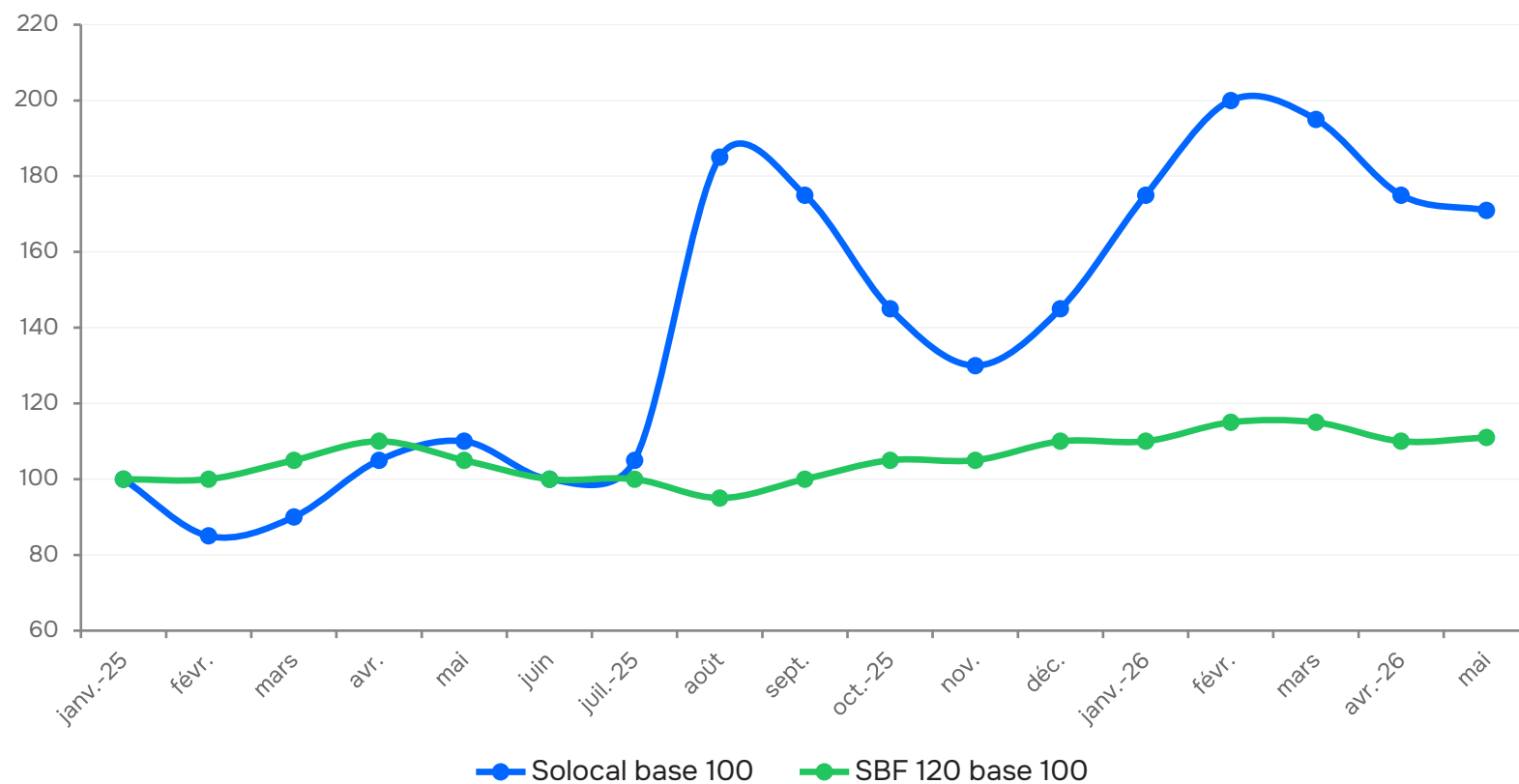
+13 m€ vs fin 2025

Déversement en chiffre d'affaires



Evolution du cours de bourse

Cours comparés Solocal vs SBF 120 depuis janvier 2025 (base 100)



Solocal surperforme le SBF 120

+54%

Depuis janv. 2025

Cours Solocal

171

base 100

Cours SBF 120

111

base 100

2026 – Confirmation de nos objectifs financiers



Activité

Chiffre d'affaires en hausse au Q4 2026 vs Q4 2025

Croissance externe incluse — Reconquête commerciale, nouvelles offres, accélération de nos initiatives de fidélisation et de lutte contre le churn



Rentabilité

Marge d'EBITDA autour de 20%



Reconquête

Acquisitions ciblées en fonction des opportunités

Intégration et commercialisation d'Artur'In en juin 2026



solocal

Gouvernance

M. Maurice Lévy
Président Directeur Général



Le Conseil d'administration



Maurice Lévy
Président-Directeur général



Nathalie Boy de la Tour
Présidente



Olivier de Botton



Ketty de Falco



Alexandre Falkenstein*



Alexandre Fretti



Delphine Grison
Présidente



Julien-David Nittech



Éric Sasson



Cédric O
Président



Marie-Christine Levet



Sophie Marchessou

*Administrateur
représentant le personnel

i Administrateur indépendant

Le Conseil d'administration

12
Administrateurs
(un administrateur salarié)

45%
de femmes*

90%
de membres indépendants*

91%
de taux de participation

* l'administrateur salarié n'est pas pris en compte pour le calcul de ces %

Travaux du Conseil d'administration

- **7 réunions en 2025 portant sur:**
 - Les résultats financiers 2025
 - L'examen et le suivi de Clean, Repair et Build
 - L'intelligence artificielle au cœur du Groupe
 - La gouvernance et la transformation en SE
 - La refonte de la stratégie RSE

Le Conseil d'administration

Renouvellement des mandats d'administrateur pour une durée de 4 ans



Mme Nathalie Boy de la Tour : 9^{ème}
résolution

- Ancienne Présidente de la Ligue de Football Professionnel où elle a œuvré en matière de transformation digitale, développement international et stratégie RSE
- Coprésidente de LeadHers, réseau européen et plateforme de services à destination de femmes dirigeantes
- Diplômée de l'ESLSCA et d'un mastère à l'ESCP



M. Julien-David Nitlech : 10^{ème}
résolution

- A débuté sa carrière chez Orange, où il a exercé des fonctions de business développement et de management aux États-Unis et en France, avant de diriger les activités liées aux terminaux mobiles du groupe
- Président et Managing Partner chez IRIS, fonds d'investissement spécialisé dans les Nouvelles Technologies
- Diplômé de l'École Polytechnique et de Télécom Paris



solocal

Rapport de durabilité

Mme Pauline de Saint Front

Auditeur de durabilité – Cabinet de Saint Front

Conclusions de l'audit du rapport de durabilité

Conclusion sur la conformité aux normes européennes de reporting durabilité (ESRS) du processus pour déterminer les informations publiées qui incluent l'obligation de consultation du CSE (Article L. 2312-17 du code du travail)

Conclusion de conformité sans réserve

Conclusion sur la conformité des informations en matière de durabilité du DEU avec les exigences de l'article L. 233-28-4, y compris avec les normes européennes de reporting durabilité (ESRS)

Conclusion de conformité sans réserve

Conclusion sur le respect des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852

Conclusion de respect des exigences sans réserve

Les travaux relatifs à l'audit du rapport de durabilité sont décrits au chapitre 3 du Document d'Enregistrement Universel (pages 81 à 84)



solocal

Rapport des Comités

Mme Delphine Grison – Présidente du Comité d'audit

M. Cédric O – Président du Comité stratégie & innovation

Mme Nathalie Boy de la Tour – Présidente du Comité de gouvernance

Comité d'audit

COMPOSITION ET ACTIVITES EN 2025

- ✓ 100% des membres sont indépendants
- ✓ Taux de participation de 100%



Delphine Grison
Présidente

Julien-David Nitlech

Éric Sasson

Assisté par M. Jean-Michel Etienne, Expert auprès du Comité d'audit

Les principaux travaux réalisés par le Comité d'audit en 2025 sont décrits au chapitre 4 du Document d'enregistrement universel (Pages 107 et 108)

Principaux travaux en 2025

Information comptable financière et extra-financière :

- Comptes sociaux et consolidés de l'exercice 2024
- Comptes semestriels au 30 juin 2025 du Groupe
- Communication financière
- Revue du budget 2025 et de sa mise à jour
- Revue du budget 2026
- Suivi de l'impact financier des risques significatifs du Groupe
- Revue du rapport de durabilité

Contrôle interne et externe :

- Revue de la cartographie des risques du Groupe
- Plan de contrôle interne 2025 et le suivi des recommandations des précédents audits internes
- Définition du plan d'audit interne 2026 et la mise à jour de la charte
- Suivi du projet d'évolution des systèmes de back-office (Odoo) et du projet de mise en place de « l'e-invoicing »

Comité stratégie & innovation

COMPOSITION ET ACTIVITES EN 2025

- ✓ 100% des membres sont indépendants
- ✓ Taux de participation de 100%



Cédric O
Président

Marie-Christine Levet

Sophie Marchessou

Principaux travaux en 2025

- Examen des opportunités et des impacts que constitue l'IA dans l'organisation et l'avenir de Solocal
- Cartographie des cas d'usage de l'IA au sein du Groupe
- Réflexions stratégiques autour des enjeux fondamentaux que représente l'IA pour le Groupe :
 - Mieux équiper les collaborateurs et gagner en productivité
 - L'amélioration des produits et services du Groupe
 - Les impacts organisationnels et la conduite du changement
 - Quelle relation avec les IA (protection de nos datas) ?

Les principaux travaux réalisés par le Comité stratégie & innovation en 2025 sont décrits au chapitre 4 du Document d'enregistrement universel (Page 108)

Comité de gouvernance

COMPOSITION ET ACTIVITES EN 2025

- ✓ 80% des membres sont indépendants
- ✓ Taux de participation de 88%

Principaux travaux en 2025

- Transformation de la Société en société européenne
- Composition du Conseil et des Comités
- Politique de rémunération 2025
- Bonus des dirigeants de la Société
- Évolution des réglementations au niveau européen en matière RSE (CSRD et ESRS)
- Etablissement de l'État de durabilité et la revue des conclusions de l'audit réalisé



Les principaux travaux réalisés par le Comité de gouvernance en 2025 sont décrits au chapitre 4 du Document d'enregistrement universel (Page 108)

Comité de gouvernance

5^e résolution : Rémunération 2025 de M. Maurice Lévy

7^e résolution : Politique de rémunération 2026 du Président-Directeur Général

Poste occupé

Président-Directeur Général

M. Maurice Lévy a renoncé à toute rémunération au titre de l'exercice 2025 compte tenu des efforts à fournir pour redresser le Groupe

Rémunération

Eu égard à la situation financière du groupe qui est en phase de reconquête, le Président-Directeur Général a décidé de ne percevoir aucune rémunération pour l'exercice 2026

Comité de gouvernance

6^e résolution : Informations sur les rémunérations des administrateurs au titre de l'exercice 2025

8^e résolution : Politique de rémunération 2026 des administrateurs

2025

- Enveloppe augmentée par l'AG du 5 juin 2025 de 547 600 € à 800 000 €
- Sur 2025, la structure de rémunération des administrateurs inchangée
 - ✓ Une rémunération fixe forfaitaire de 37 700 €
 - ✓ Une rémunération fixe pour chaque Président de Comité de 18 000 € et de 7 000 € pour chaque membre de Comités
 - ✓ Pas de rémunération pour les administrateurs internes

2026

- Règles de répartition inchangées
- Enveloppe inchangée à 800 000€

Nom	Montants bruts dus au titre de l'exercice 2025
Maurice Lévy	0 €
Olivier de Botton*	25 534 €
Nathalie Boy de la Tour*	35 639 €
Ketty de Falco*	25 534 €
Alexandre Falkenstein	N/A
Alexandre Fretti	47 692 €
Delphine Grison	58 692 €
Marie-Christine Levet	47 692 €
Sophie Marchessou*	25 534 €
Julien-David Nitlech	47 692 €
Cédric O	55 700 €
Eric Sasson*	25 534 €
Total	395 243 €

* Prorata temporis

Comité de gouvernance

Deux résolutions afin de se doter des outils nécessaires à la mise en place de programmes d'incentive

14^e résolution : Plan d'épargne groupe

- Augmentation de capital réservée au personnel dans le cadre d'un plan épargne groupe
- Prix de souscription avec une décote maximum de 30%
- Plafond de 5%

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation du capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, réservée aux adhérents à un plan d'épargne Groupe

15^e résolution : Attribution gratuite d'actions de performance

- Attribution gratuite d'actions de performance par tranches
- Reposant sur deux principes fondamentaux : présence et performance
- Période d'acquisition de 3 ans
- Plafond de 5%

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions de la Société à des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du groupe, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription



solocal

Rapport du collège des Commissaires aux comptes

M. Stéphane Rimbeuf

Commissaire aux comptes – Cabinet Deloitte

Rapport sur les comptes consolidés

Pages 164 à 166 du Document d'Enregistrement Universel

OPINION

Certification des comptes

Certification des comptes sans réserve, ni observation.

POINT CLÉ DE L'AUDIT

Comptabilisation du chiffre d'affaires

Point clé identifié dans l'audit des comptes consolidés portant sur la comptabilisation du chiffre d'affaires.

RAPPORT DE GESTION & ESEF

Aucune observation

Rapport de gestion du Groupe :
Aucune observation.

Format ESEF :

La présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Rapport sur les comptes annuels

Pages 190 à 193 du Document d'Enregistrement Universel

OPINION

Certification des comptes

Certification des comptes sans réserve.

Observation : sans remettre en cause l'opinion, attention attirée sur le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC n° 2022-06 (note « 4. Principes et méthodes comptables » de l'annexe).

POINT CLÉ DE L'AUDIT

Évaluation des titres de participation

Point clé identifié dans l'audit des comptes annuels portant sur l'évaluation de la valeur d'utilité des titres de participation.

AUTRES VÉRIFICATIONS

Aucune observation

Aucune observation à formuler sur :

- le rapport de gestion,
- les autres documents sur la situation financière,
- le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise.

Rapport spécial sur les conventions réglementées

Rapport spécial – Page 218 du Document d'Enregistrement Universel

NOUVELLES CONVENTIONS

Exercice 2025

Aucune nouvelle convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé.

EXERCICES PRÉCÉDENTS

Convention toujours en cours

Acte de nantissement de compte-titres portant sur les titres Solocal SA pour un montant de **18,7 M€**, en garantie de l'emprunt obligataire d'un montant en principal de **21,3 M€**, conclu entre Solocal SA, Aether Financial Services et la Société.

Autres rapports (1/3)

Rapport spécial au titre des résolutions de l'Assemblée Générale Extraordinaire – 12ème résolution

12

OBJET DE LA DÉLÉGATION

Réduction de capital

Délégation de pouvoir donnée au Conseil d'administration pour annuler les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par la Société de ses propres actions.

DURÉE

18 mois

PLAFOND

10 % du capital social
par période de 18
mois

AVIS DES CAC

Absence observation à formuler sur
les causes et conditions de la
réduction du capital envisagée.

Autres rapports (2/3)

Rapport spécial au titre des résolutions de l'Assemblée Générale Extraordinaire – 14ème résolution

14

OBJET DE LA DÉLÉGATION

Augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration de décider d'une augmentation de capital par émission d'actions ordinaires avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents d'un ou plusieurs plans d'épargne d'entreprise.

CARACTÉRISTIQUES

26 mois

Durée de la délégation

5 %

Plafond du capital social
à la date de décision

AVIS DES CAC

Absence d'observation sur les modalités de détermination du prix d'émission des actions ordinaires à émettre, sous réserve de l'examen ultérieur des conditions définitives

Conditions définitives non fixées : pas d'avis exprimé sur celles-ci, ni sur la suppression du DPS

Un rapport complémentaire sera émis le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre Conseil d'administration

Autres rapports (3/3)

Rapport spécial au titre des résolutions de l'Assemblée Générale Extraordinaire – 15ème résolution

15

OBJET DE L'AUTORISATION

Attribution d'actions gratuites

Autorisation donnée au Conseil d'administration d'attribuer des actions gratuites existantes ou à émettre, telle que décrite dans la 15ème résolution.

DURÉE

38 mois

PLAFOND

5 %

du capital social
de la Société

AVIS DES CAC

Absence d'observation sur les informations données dans le rapport du Conseil d'administration portant sur l'opération envisagée.



solocal

Questions / Réponses



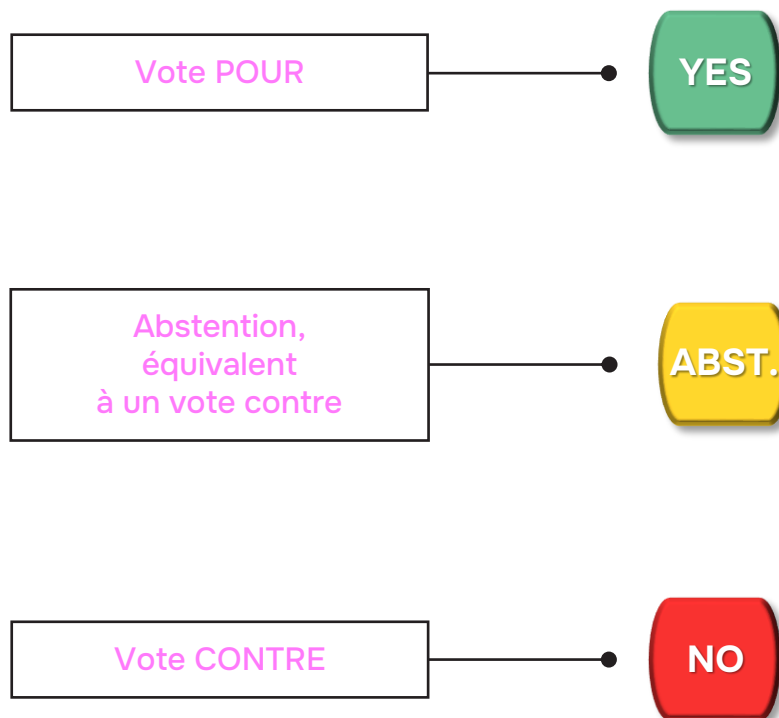
solocal

Vote des résolutions

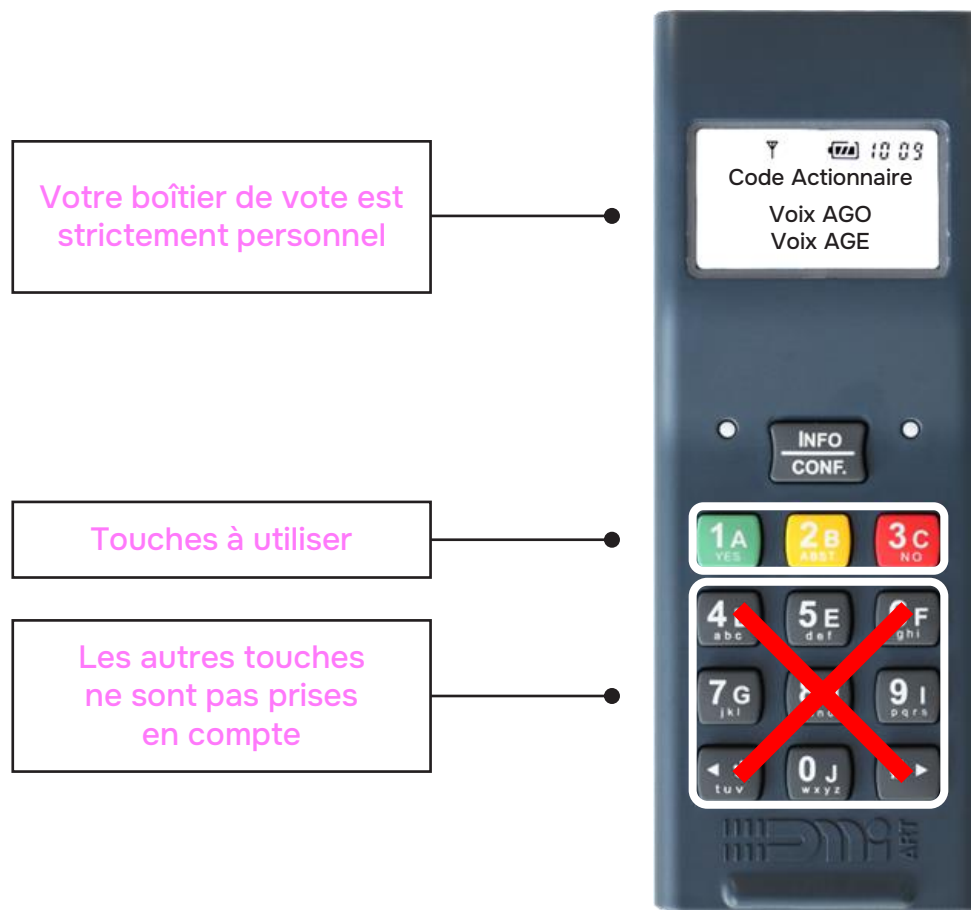
M. Etienne de la Boulaye
Directeur Juridique

Mode d'emploi du vote

Sens du vote



Utilisation de votre boîtier de vote



Mode d'emploi du vote électronique

Le temps de vote est indiqué par une barre de progression électronique qui se remplit

Dès que le vote est ouvert, il est indiqué :



Lorsque le vote est terminé, il est indiqué :

Le scrutin est clos !

Lors du traitement des votes, il est indiqué :

Traitement en cours ...



Mode d'emploi du vote électronique

En quittant l'Assemblée, MERCI de rendre votre boîtier de vote.

Tout boîtier non restitué sera facturé.



**Pendant le vote,
MERCI d'éteindre vos téléphones mobiles.**



Première résolution à titre ordinaire

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le
31 décembre 2025

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Deuxième résolution à titre ordinaire

Approbation des comptes consolidés de l'exercice
clos le 31 décembre 2025

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Troisième résolution à titre ordinaire

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tel que ressortant des comptes sociaux

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Quatrième résolution à titre ordinaire

Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Cinquième résolution à titre ordinaire

Approbation des éléments de la rémunération versée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ou attribuée au titre du même exercice à Monsieur Maurice Lévy, Président Directeur Général

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Sixième résolution à titre ordinaire

Approbation des informations relatives à la rémunération
des mandataires sociaux mentionnées au I de l'article L.
22-10-9 du Code de commerce

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Septième résolution à titre ordinaire

Approbation de la politique de rémunération du Président
Directeur Général

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Huitième résolution à titre ordinaire

Approbation de la politique de rémunération des
Administrateurs

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Neuvième résolution à titre ordinaire

Renouvellement du mandat d'Administratrice
indépendante de Madame Nathalie Boy de la Tour

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Dixième résolution à titre ordinaire

Renouvellement du mandat d'Administrateur indépendant
de Monsieur Julien-David Nitlech

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Onzième résolution à titre ordinaire

Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'acheter ou transférer des actions de Solocal Group

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Douzième résolution à titre extraordinaire

Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet
de réduire le capital par annulation d'actions propres
détenues par la Société

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Treizième résolution à titre extraordinaire

Pouvoirs pour formalités

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Quatorzième résolution à titre extraordinaire

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet de
procéder à une augmentation du capital social, avec suppression du
droit préférentiel de souscription des actionnaires, réservée aux
adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de Groupe

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre

Quinzième résolution à titre extraordinaire

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions de la Société à des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du groupe, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription

YES

Pour

ABST.

Abst.

NO

Contre



Clôture



solocal

Coup de chapeau, merci Guylaine !



**39 ans chez nous et
notamment 27 AG
organisées.**

**Profitez bien de votre
retraite !**



solocal

Merci